

あなたの会社 **強く** してみせます！

財務力強化コンサルティングのご案内

TFSコンサルティンググループ

弊社では顧問先企業様における財務戦略をサポートし、

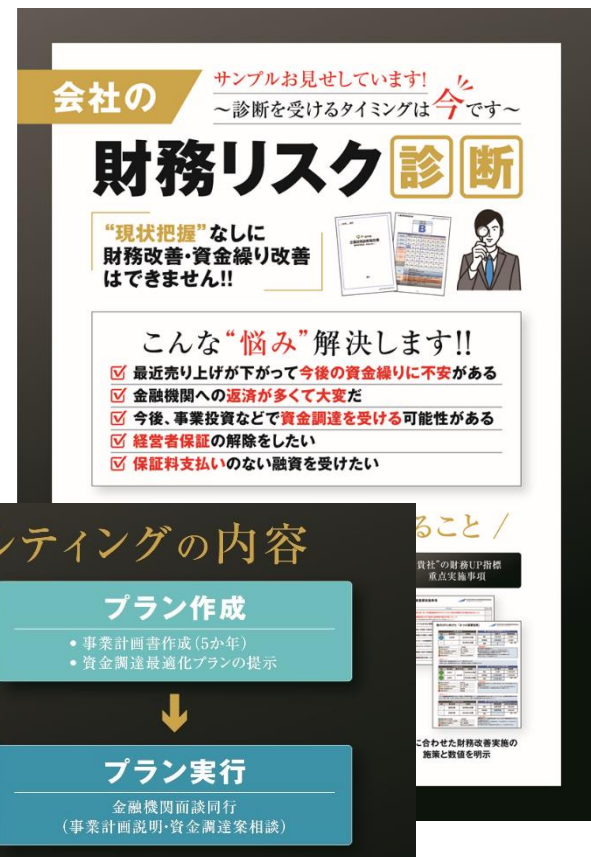
- ①資金繰りの安定化
- ②最適な資金調達の実現
- ③金融機関との円滑な取引関係の構築

をおこないます。



貴社の財務戦略をサポートすることで
安心して本業にお取り組みいただける環境作りをご支援して参ります。

- ① 財務リスク診断の実施
 - ・財務信用格付けランクの確認
 - ・財務上の問題点の特定
- ② 資金繰り改善策の立案
- ③ 金融機関対策の実施
 - ・資金調達内容の最適化
 - ・事業計画書の作成
 - ・金融機関への説明同行
- ④ 予実管理



①信用格付けランクの確認

金融機関は貴社の融資方針を決める際に毎期の決算データから信用格付けを算出するため
予め貴社の信用格付けの確認をおこない、格付けランクに応じた最適な金融機関対策を講じます。

まずは現状のリスク
診断からスタート

②重要財務指標の確認

金融機関が支援方針を決める際に必ずチェックする債務償還年数・自己資本比率を確認します。

③借入金返済額の適正度を確認

キャッシュフローに対して過度な返済額になっていないかを確認します。

④運転資金に対する短期資金の調達状況を確認

毎月必要となる運転資金は本来短期資金で調達し、借りっぱなしにしておくことで
資金繰りが安定します。そのため適切な短期資金の調達ができているかを確認します。

⑤資金繰り改善のための借り換えシミュレーション

借り方・返し方を見直すことで資金繰りが改善されます。
そのため、最適な借り換えシミュレーションをおこないます。

企業財務診断報告書

経営革新等支援機関推進協議会
Innovative Business Consultation

財務格付判定 2021年3月期		FAS 形式基準による財務格付けの判定									
		債務償還年数									
		自己資本比率	5年未満	7年未満	10年未満	15年未満	20年未満	40年未満	40年以上	40年以上	CP/セブナス
30%以上	S	優良先	A	B	要注先	D1	D1	D1	D1	D3	
	優良先	優良先	優良先	要注先	D1	D1	D2	D2	D3	要注先	
15%以上	A	優良先	B	要注先	D1	D1	D2	D2	D3	要注先	
	優良先	優良先	要注先	D1	D2	D3	D3	D4	要注先		
自己資本プラス 債務超過解消年数 3年以内	B	良好先	C	要注先	D1	D2	D3	D3	D4	要注先	
	良好先	要注先	D1	D2	D3	D4	D4	D4	E	要注先	
10年以内 10年超	D1	要注先	D1	D2	D3	D4	D4	D4	E	要注先	
	要注先	要注先	D1	D2	D3	D4	D4	D4	E	要注先	
債務超過10年 当期利益 マイナス	D4	要注先	D4	D4	D4	E	E	E	F	要注先	
	要注先	要注先	要注先	E	E	E	E	E	G	要注先	

■金融機関目線の事業計画書とは

- * 「債務償還年数」と「自己資本比率」を鑑みた計画
- * 「ミニマム」の実現可能性の高い計画

計算式 財務力を高める重要な指標

株式会社アイスマークス

08

	2013年1月期	2014年1月期	2015年1月期	2016年1月期	2017年1月期	2018年1月期	2019年1月期
売上高(百万円)	14,279	14,949	14,671	13,579	16,091	16,081	17,679
営業利益(百万円)	2,874	2,147	2,147	2,147	21,479	21,479	21,479
営業利益率(%)	19.99	14.36	14.63	15.74	133.53	133.53	121.29
経常利益(百万円)	18,210	6,710	8,170	8,710	8,710	8,710	8,710
経常利益率(%)	127.50	44.90	55.48	63.96	53.57	53.57	48.77
純利益(百万円)	9,401	7,018	7,018	7,018	7,018	7,018	7,018
純利益率(%)	66.61	46.94	48.52	51.39	43.67	43.67	39.70
総資産(百万円)	132,450	130,460	123,012	129,560	119,704	119,704	129,736
総資産率(%)	93.51	87.61	82.76	95.39	74.73	74.73	79.33
純資産(百万円)	6,519	21,318	21,318	21,318	20,908	20,908	10,540
純資産率(%)	4.92	15.26	17.16	15.66	17.66	17.66	5.91
営業利益(百万円)	4,904	13,719	13,719	13,719	13,719	13,719	13,719
営業利益率(%)	34.36	91.82	93.52	100.00	85.25	85.25	77.63
経常利益(百万円)	3,816	9,110	9,110	9,110	9,110	9,110	9,110
経常利益率(%)	26.73	60.95	62.17	66.67	56.68	56.68	51.59
純利益(百万円)	17,185	7,018	7,018	7,018	7,018	7,018	7,018
純利益率(%)	120.30	46.94	48.52	51.39	43.67	43.67	39.70
営業利益(百万円)	26,270	9,110	9,110	9,110	9,110	9,110	9,110
営業利益率(%)	184.10	60.95	62.17	66.67	56.68	56.68	51.59
純利益(百万円)	7,018	7,018	7,018	7,018	7,018	7,018	7,018
純利益率(%)	49.19	46.94	48.52	51.39	43.67	43.67	39.70
営業利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
営業利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
経常利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
経常利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
純利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
純利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
営業利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
営業利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
経常利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
経常利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
純利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
純利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
営業利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
営業利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
経常利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
経常利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
純利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
純利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
営業利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
営業利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
経常利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
経常利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
純利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
純利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
営業利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
営業利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
経常利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
経常利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
純利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
純利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
営業利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
営業利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
経常利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
経常利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
純利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
純利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
営業利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
営業利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
経常利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
経常利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
純利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
純利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
営業利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
営業利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
経常利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
経常利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
純利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
純利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
営業利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
営業利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
経常利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
経常利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
純利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
純利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
営業利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
営業利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
経常利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
経常利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
純利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
純利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
営業利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
営業利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
経常利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
経常利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
純利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
純利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
営業利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
営業利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
経常利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
経常利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
純利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
純利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
営業利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
営業利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
経常利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
経常利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
純利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
純利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
営業利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
営業利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
経常利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
経常利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
純利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
純利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
営業利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
営業利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
経常利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
経常利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
純利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
純利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
営業利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
営業利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
経常利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
経常利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
純利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
純利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
営業利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
営業利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
経常利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
経常利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
純利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
純利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
営業利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
営業利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
経常利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
経常利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
純利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
純利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
営業利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
営業利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
経常利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
経常利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
純利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
純利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
営業利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
営業利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
経常利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
経常利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
純利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
純利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
営業利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
営業利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
経常利益(百万円)	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018	1,018
経常利益率(%)	7.14	6.83	6.95	7.43	6.35	6.35	5.77
純利益(百万円)	1,018						

自己資本比率とは

総資産に対する自己資本の割合

債務償還年数とは

1年間で生み出したお金で
借りたお金を何年間で返済可能かの指標

金融機関目線での計画書作成をおこない、金融機関への的確な対応をおこないます

■資金繰り安定化に向けて適正な借り方に変更

- * 運転資金は短期借入金
- * 長期借入の返済期間はできる限り長く

シミュレーション結果 (単位：千円)

	現状の資金繰り状況	理想の資金繰り状況
資金余剰 (手元に残る金額)	▲11,493	7,868
返済総額に対する 年間返済額の割合※1	173.94%	49.38%

※1 返済総額は100%返済が前提の返済額とされています。

返済計画 (単位：千円)

①金融機関からの借入総額	132,450
②所要運転資金※2	(売掛金・受取手形・棚卸資産) - (買掛金・支払手形) 55,701
③金融機関からの必要返済額	①金融機関からの借入総額 - ②所要運転資金 76,749
④経常利益	10,343
⑤減価償却費	5,740
⑥法人税等	539
⑦繰上CFに基づく返済原資	④経常利益 + ⑤減価償却費 - ⑥法人税等 15,543
⑧償還償還年数	③必要返済額 - ⑦繰上CFに基づく返済原資 4.94年

※2 所要運転資金はファイナンスの観点、本事業では10%と評価しますが、実際は資金の余裕度であることを認識しておくことが望ましいです。

運転資金は短期借入金

事業に必要な運転資金は
実質返済のない短期借入金でまかなう

長期借入金

返済期間を延ばすことで
年間返済額を抑制して手元資金を残します

中小企業の多くは足元のキャッシュフローに対して返済過多の状況
金融機関打合せに同席し事業計画書の説明をおこないます

月次計画 1 年目 損益計算書

05

サンプル株式会社

項目	2023/01	2023/02	2023/03	2023/04	2023/05	2023/06	2023/07	2023/08	2023/09	2023/10	2023/11	2023/12	2023/01	2023/02	2023/03	2023/04	2023/05	2023/06	2023/07	2023/08	2023/09	2023/10	2023/11	2023/12	備考
売上高	100,000	105,000	110,000	115,000	120,000	125,000	130,000	135,000	140,000	145,000	150,000	155,000	160,000	165,000	170,000	175,000	180,000	185,000	190,000	195,000	200,000	205,000	210,000	215,000	
売上原価	(30,000)	(31,500)	(33,000)	(34,500)	(36,000)	(37,500)	(39,000)	(40,500)	(42,000)	(43,500)	(45,000)	(46,500)	(48,000)	(49,500)	(51,000)	(52,500)	(54,000)	(55,500)	(57,000)	(58,500)	(60,000)	(61,500)	(63,000)	(64,500)	
売上利益	70,000	73,500	77,000	80,500	84,000	87,500	91,000	94,500	98,000	101,500	105,000	108,500	112,000	115,500	119,000	122,500	126,000	129,500	133,000	136,500	140,000	143,500	147,000	150,500	
経費	(20,000)	(21,000)	(22,000)	(23,000)	(24,000)	(25,000)	(26,000)	(27,000)	(28,000)	(29,000)	(30,000)	(31,000)	(32,000)	(33,000)	(34,000)	(35,000)	(36,000)	(37,000)	(38,000)	(39,000)	(40,000)	(41,000)	(42,000)	(43,000)	
営業利益	50,000	52,500	55,000	57,500	60,000	62,500	65,000	67,500	70,000	72,500	75,000	77,500	80,000	82,500	85,000	87,500	90,000	92,500	95,000	97,500	100,000	102,500	105,000	107,500	
経外収益	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	
経外費用	(2,000)	(2,000)	(2,000)	(2,000)	(2,000)	(2,000)	(2,000)	(2,000)	(2,000)	(2,000)	(2,000)	(2,000)	(2,000)	(2,000)	(2,000)	(2,000)	(2,000)	(2,000)	(2,000)	(2,000)	(2,000)	(2,000)	(2,000)	(2,000)	
当期純利益	53,000	55,500	58,000	60,500	63,000	65,500	68,000	70,500	73,000	75,500	78,000	80,500	83,000	85,500	88,000	90,500	93,000	95,500	98,000	100,500	103,000	105,500	108,000	110,500	

月次で予実管理(計画に対する実績の管理)をおこなう

- * 予算に対する問題点の把握
- * 改善策の検討およびリプラン

予算との乖離の

チェックから問題点を抽出

状況に応じた対策

①資金調達②補助金活用③その他公的制度活用

幣事務所が作成する事業計画数値は信用格付けを維持するために最低限達成しないといけないミニマムの数値計画を設定します。
予実管理の中でこのミニマムの数値計画が達成できているかチェックします。

■費用例： 年商1億円未満の場合

ビジター(一般)価格 月額 50,000円(税別)

クライアント特別価格 月額 30,000円(税別)

※詳しくは、財務力強化コンサルティングメニュー価格表をご覧ください。

■サービス内容

- ・財務格付診断、資金繰りシミュレーション(現状分析)
- ・事業計画書作成支援(プラン作成)
- ・金融機関同席(プラン実行)
- ・予実管理



【ご参考】

ステージ	債務者区分	FAS財務格付	クラス	CRD偏差値	資金調達の方向性
ゴール 神様 ステージ		S	1	67.5～	無担保無保証 運転資金は当座貸越を利用
		S~A	2	62.5～67.5	
		A	3	57.5～62.5	
注目 ステージ	正常先	B	4	52.5～57.5	保証協会を卒業 当座貸越も可能
重要 ステージ		B~C	5	47.5～52.5	CRD偏差値50を超えたらほぼプロパー融資 40台は保証協会併存止む無し
奮発 ステージ		C	6	42.5～47.5	保証協会中心でも止む無し
危機 ステージ	要注意先	D	7	37.5～42.5	保証協会が優先される。 正常先へのランクアップが必達
破綻 ステージ	要管理先	E	8	32.5～37.5	再生困難
	破綻懸念先	F	9	～32.5	法的整理検討先
	実質破綻先	G	10	—	法的整理対象先

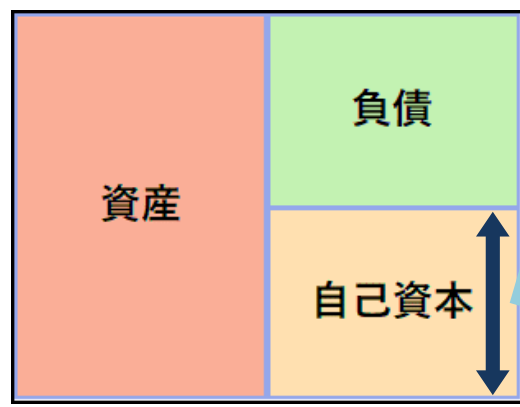
<債務者区分の形式基準(イメージ)>

金融庁の形式基準

		債務償還年数 10年				20年	30年	50年
自己資本プラス	↓ 債務超過 解消年数	正常先	要注意先	要注意先 ～ 要管理	要管理先	要管理先	要管理先 ～ 破綻懸念先	
自己資本マイナス	↓ 債務超過 解消年数	要注意先	要注意先 ～ 要管理	要管理先 ～ 破綻懸念先	破綻懸念先	破綻懸念先	実質破綻先	

金融機関が重要視する指標 Part1

- 自己資本比率とは・・・会社の総資産に占める自己資本の割合
- 計算式 ⇒ 自己資本額÷総資産



総資産

金融機関が求める数値

少なくともプラス
理想は15%

自己資本比率=この割合
(大きいほど良い)

金融機関が重要視する指標 Part2

■ 債務償還年数とは・・・企業が何年で借入金を返済できるのかの指標

要償還債務(実質の借入)

キャッシュフロー(返済原資)

■ 計算式 ⇒ 債務償還年数 = (有利子負債 - 所要運転資金) ÷ (経常利益 + 減価償却費 - 法人税等)

何年分あるか(債務償還年数)

要償還債務

FCF

7年未満で返済できる余力があると○

金融機関が求める数値

少なくとも10年未満
理想は7年未満

所要運転資金

事業を継続するために経常的に必要となるお金

【計算式】

売上債権(受取手形+売掛金)+棚卸資産
－仕入債務(支払手形+買掛金)



 返済しなくてもいいと認識されている

逆に！

要償還債務

企業が返済しなくてはならないお金

【計算式】

(短期借入金+長期借入金＝有利子負債)
－所要運転資金



 FCFの10倍あれば問題ない水準

所要運転資金

要償還債務(実質の借入)



ちなみに…

理想の借り方

あなたの会社、**強く**してみせます！

TFSコンサルティンググループ



お気軽にお問い合わせ
合わせください

四谷オフィス（本部）

〒160-0004
東京都新宿区四谷3-1-1
山一ビル5階



03-3225-6400



03-3225-6405

神楽坂オフィス

〒162-0825
東京都新宿区神楽坂2-1-3
末よしビル3階



03-3269-5420



03-3269-5427

横浜オフィス

〒231-0015
神奈川県横浜市中区尾上町5-80
神奈川中小企業センタービル11階



045-307-5600



045-307-5601